

ÉCOLE DES MANAGERS

Renforcer les compétences du dirigeant pour améliorer les performances de l'entreprise



OBJECTIFS

- Construire un projet entrepreneurial dans un monde complexe et en mutation
- Choisir et manager les parties-prenantes de l'entreprise en mode 3.0
- Piloter l'activité et la finance de l'entreprise au quotidien à toutes les étapes de sa vie
- Accompagner l'entreprise dans son évolution, sa mutation et sa croissance

PUBLIC VISÉ

- Dirigeant de PME-PMI secteurs : Industrie - commerce – services
- Repreneur interne : Transmission familiale ou salarié(e) de l'entreprise
- Repreneur externe : Dans le cadre du rachat d'une entreprise

PRÉREQUIS

- Avoir un projet de création d'entreprise avec un plan de développement prévoyant la gestion d'une équipe interne et/ou externe
- Avoir un projet de reprise d'entreprise avec une cible identifiée
- Etre un nouveau chef d'entreprise (immatriculation récente)
- Etre déjà chef d'entreprise mais avec une situation de l'entreprise insatisfaisante et/ou qui ne répond pas aux objectifs du dirigeant
- Un entretien individuel sera organisé avec l'équipe formation pour valider la candidature.

MODALITES PEDAGOGIQUES

- Formation /action
- Dynamique de groupe : les échanges d'expériences participent à l'enrichissement de chacun
- Alternance forte entre l'école des managers et l'entreprise permet un retour constant, une application immédiate sur le terrain en bénéficiant de l'appui des consultants
- Alternance d'apports théoriques et de mises en application au projet de chaque porteur

MODALITES D'EVALUATION

Les candidats produisent à l'écrit et présentent oralement à l'équipe pédagogique une synthèse des travaux de chaque bloc de compétences.

VALIDATION

Titre Niveau VI – Bac + 3 - (Certification du titre RNCP 34553) Chef d'entreprise développeur de PME

Les candidats produisent à l'écrit et présentent oralement à un jury paritaire une synthèse de leur projet de reprise et développement.

MODALITES ET DELAIS D'ACCES

Pour réaliser votre dossier de formation, vous devez compléter le bulletin d'inscription du Pôle Formation de la CCI de l'Yonne à demander par mail emploi.formation@yonne.cci.fr ou à télécharger sur <https://www.cci89.fr/former-et-recruter/formations-professionnelles/>). Dès réception dans nos services, un devis et une convention de formation précisant vos dates de formation vous seront adressés par mail ou courrier dans un délai de 72 heures.

CONTENU DE LA FORMATION

BLOC A – La construction un projet entrepreneurial dans un monde complexe et en mutation

1. L'analyse du marché, de l'écosystème et de l'entreprise
2. L'élaboration de la stratégie générale du projet entrepreneurial
3. L'élaboration d'un modèle d'affaires cible
4. L'élaboration des stratégies et des processus opérationnels
5. Le choix des outils de pilotage
6. La détermination des besoins humains, matériels, immatériels et financiers
7. L'établissement des budgets prévisionnels
8. La recherche des financements et partenaires nécessaires

BLOC B – Le choix et le management les parties-prenantes de l'entreprise en mode 3.0

1. Le recrutement des équipes et partenaires
2. Le pilotage opérationnel des équipes
3. La communication interne et externe
4. La création d'une culture numérique et collaborative
5. Le développement continu des talents et des compétences des équipes
6. La gestion de situations complexes et/ou perturbantes
7. L'exercice de son leadership

BLOC C – Le pilotage de l'activité et de la finance de l'entreprise au quotidien à toutes les étapes de sa vie

1. Expérimentation des stratégies opérationnelles
2. Le pilotage de la stratégie et de la gouvernance
3. Le pilotage opérationnel de la stratégie de communication - marketing
4. Le pilotage opérationnel des ventes
5. Le pilotage opérationnel de la production
6. Le pilotage de la performance
7. La gestion des situations difficiles
8. La gestion de projet
9. La réalisation des bilans de l'entreprise

BLOC D – L'accompagnement de l'entreprise dans son évolution, sa mutation et sa croissance

1. L'exercice d'une fonction de veille
2. Le choix des axes stratégiques de la durabilité de l'entreprise
3. La construction opérationnelle du plan de mutation / croissance
4. Le choix de l'équipe projet
5. Le financement du plan de croissance / mutation
6. La mise en œuvre du plan de croissance et/ou de la mutation
7. Le suivi du plan de croissance / mutation
8. La mise en œuvre d'un processus permanent d'évolution
9. La communication du projet de durabilité de l'entreprise

Contact :

Jean-Pierre LANTERNIER / Conseiller Formation

CCI de l'Yonne

26 rue Etienne Dolet – CS 20286

89005 Auxerre Cedex

T. 03 86 49 40 92 – M. 06 99 62 86 43

jp.lanternier@yonne.cci.fr / www.yonne.cci.fr

CCI YONNE - Direction Emploi & Formation

26 rue Etienne Dolet - CS 20286 89005 AUXERRE cedex

Tél : 03 86 49 40 70 - www.cci89.fr - E-mail : emploi.formation@yonne.cci.fr

DATES : AVRIL 2021 à DÉCEMBRE 2022

DURÉE : 43 jours

PRIX : 11 500 € nets de taxe